

【社是】 経営を継承に  
成功を成幸に

【事務所理念】企業経営の羅針盤・かかわる人の転ばぬ先の杖を目指し、真の成功を共に追求し続けます。

## 月刊 岩田会計 第189号

令和4年10月18日

理念伝道士 岩田英人

<http://www.iwatax-m.com/>

ようやく秋になりましたね。短い期間ではありますが〇〇の秋、堪能したいものです。

朝晩は冷え込んだりしますので風邪等引かないよう、そして新型コロナウイルスやインフルエンザ等の感染症にも十分気をつけましょう。



### 【令和4年10月号】「数値化」

「前期よりももっともっと頑張ってください！」

と言われてどう思いますか？

前期も頑張ってたけど何をどう頑張れば良いんだろう？とかもっと具体的に指示して欲しい、と感じるのは普通のことだと思います。

「気合いと根性でとにかく頑張れば良いんだ！」

「はい、わかりました！とにかく頑張ります！」

で上手くいく場面もあるのですが、経営においてはそういうわけにはいきません。

「前期の売り上げを20%上げるから前期より20%頑張ってくれ！」も困りますよね。数値を使って説明することが望ましいですが、その数値の示すものが抽象的だと結果、何をどうすれば良いかはわからないままです。

「前期のA部門のX商品の売上をこんな手法でどれだけ上げてください」と言われた方が現場は動きやすいはずですが。

ただ、どこまで経営陣が具体的に決めてあげるかは会社のステージにもよります。

経営者の抽象的なかけ声から経営陣が意図を察し、ある程度具体化する、そしてそれを現場が現場での行動レベルにまで落とし込む、という流れが理想的なのかもしれません。

いずれにしても経営における現場への指示は具体的であること、かつ数値化されていることが望ましいと思います。

岩田会計事務所は人生理念・経営理念策定・経営計画策定・経営計画遂行支援に力を入れて取り組んでおります。ご依頼はもちろんのことご紹介いただけるお客様がお見えでしたらいつでもお声掛けください。