

経営革新セミナー2009

中島大会計事務所

2009/10/14



【所長テーマ】

■「変化をチャンスへ！—顧客視点で経営の本質を見直そう」■

この不況の中、多くの企業様が経営に対して危機感を感じられているかと思います。そういったお話をすると、他の企業様も同じだと安心されることが多く、現状に対して甘い認識を持たれている印象があります。こんな状況ですので、決して「ゆでがえる」にならないように、顧客の視点に立ちしっかりと目標を持って、経営に取り組んでいただきたいと思います。

当事務所では、数字の説明だけでなく、法的な問題等も弁護士を

はじめ、専門士業とタイアップし、様々な面でサポートさせていただきます。厳しい中でも少しでもお役にたてるように協力させていただきますのでどんどん当事務所にご相談ください。

■ビデオ講座(DVD)「金融危機は千載一遇のチャンス！—会計で会社は強くなる—」■

- ①数字から何が問題か社長に考えていただくことが重要→FX2の41番(全社業績の確認)でリアルタイムに業績チェック
- ②資金ぐりが厳しい中、緊急保証制度等を利用して、借り換えを行うために経営改善計画の提出→継続MASで経営計画
- ③社内でのPDCAサイクルの構築→継続MASで作成した予算をFX2へ登録し、41番で予算対比

■「会計データからつかむ業績アップの着眼点」■



川崎 武志 氏

- ①変動損益計算書は、「**経営者の意思決定に役立つ情報を提供する**」もの
⇒費用が「**変動費**」と「**固定費**」に分かれており、限界利益が売上高に比例するため分かりやすい。
- ②損益分岐点から必要売上高を把握
⇒損益分岐点売上高 = 固定費 ÷ 限界利益率
目標達成のための売上高 = (固定費 + 目標利益) ÷ 限界利益率
- ③利益アップの3つの要素
⇒「**売上の拡大**」「**限界利益率の向上**」「**固定費の見直し**」
顧客数のアップ、売上単価のアップ、3k(交通費、交際費、広告費)削減
→ 自計化システムで管理していくことが必要です。

社長様ご自身に経営計画をたてていただき実績と比較し、毎月数字をチェックしていくというPDCAを行っていただけるようその習慣づけを事務所は行いたいと考えています。人間目にみえたと行動におこしやすいのでぼやっとしていた数字を具体化させることで対応策も具体的になります。うまく事務所とシステムを活用しPDCAを実現させましょう。

【事務所からのメッセージ】

今回のセミナーは、私たち会計事務所が皆様のために何ができるのか日頃から考えている中で、少しでもお役に立てることがあればと思い開催に至りました。「お客様のためになることをやる」を中心に、税務にこだわらず何でも相談していただければ、社長の経営改善のヒントになることはサポートしたいと思っています。よりよい会社作りをご支援するために事務所一体となって取り組んでいきたいと思っておりますので今後とも宜しくお願い致します。

【参加者からのコメント】

- 大変参考になりました。今後の経営に活かせればと思います。
- 個人経営なので、今後、色々な面からアドバイス宜しくお願い致します。
- 本日は有難うございました。今後、会社経営についてのノウハウ等をもっと勉強させていただきますので、宜しくお願い致します。

作成者:TKC大阪南SCGサービスセンター 岡崎 順子

企業の健全なる発展を支援し、TKC会計人の使命と責任を果たそう！ TKC全国会

中 島 大 会 計 事 務 所「TKC経営革新セミナー2009」 のご報告

平成21年10月23日中島会計事務所会議室

「企業の存続と発展」を目指して、多くの方がご参加！！

タイムテーブル

I. 「変化をチャンスへ！－顧客貢献の視点で経営の本質を見直そう」
中島大会計事務所 所長 税理士 中島 大

II. ビデオ講座「金融危機は千載一遇のチャンス！－会計で会社は強くなる－」

III. Q & A「黒字体質の会社を作る8つのステップ」

監査担当 稲村 隆志



監査担当 稲村 隆志



中島大会計事務所
所長 中島 大

企業の8割以上が減益という中、周りの企業も赤字だと安心していませんか？めまぐるしく変化する経済状況に、『時代がよくなるのを待つ』という時代は終わりました。今こそ原点にかえり、顧客目線で経営を見つめなおしてください。

会計システムや監査担当者を上手く利用しながら、『8つのステップ』をひとつひとつ確認していきましょう。黒字化は社長や従業員の意識が一番大切です。

今回のセミナーは、私たち会計事務所が日々皆様とお会いさせていただく中で『お客様のために』をテーマに少しでもお役に立てればという思いから開催させていただきました。中島大会計事務所では、税務にこだわらず他の専門士業ともタイアップし、様々な面でサポートさせていただきますので、些細なことでもぜひ当事務所までご相談ください。

参加者の声

- ・大変参考になりました。今後の経営に活かしたいと思います。
- ・今回の研修を聞き、創業時の基本に戻り、危機をチャンスに変えてがんばりたいと思います。
- ・本日はありがとうございました。今後も様々なアドバイスをよろしくお願いします。

事務所からのメッセージ

ご参加頂き大変ありがとうございました。

今後も、新鮮な情報を新鮮なうちに提供できるよう心掛けて参ります。皆様のご意見・ご希望等ございましたら、お気軽にお寄せ下さい！！また、ホームページでは定期的に『大ちゃんニュース』を掲載しております。その他、当事務所からの情報も掲載しておりますのでぜひ、ご覧ください。

URL: <http://www.hero-nakaiima.com/>